



Eixo temático: Meio Ambiente, Saúde e Sociedade

## O ENFERMEIRO COMO GESTOR DA ATENÇÃO BÁSICA: EMBATE ENTRE AS ATRIBUIÇÕES INSTITUCIONAIS E A REALIDADE

Lucas Matheus Silva Dantas<sup>1</sup>; Guilherme Levi Alves Nogueira Silva<sup>2</sup>; Adonay dos Santos Rocha<sup>2</sup>; Andrea Kedima Diniz Cavalcanti Tenório<sup>3</sup>; Elma Tamara de Sá Santos<sup>4</sup>.

**Introdução:** O Sistema Único de Saúde (SUS) é a ferramenta de administração do conjunto de serviços essenciais à saúde da população brasileira, tendo entrado em vigor a partir da lei Nº 8.080/90, seguindo diretrizes que pontuam a universalidade, equidade e integralidade como fatores essenciais em suas ações. O SUS é organizado de acordo com os níveis de complexidade e especificidades. O nível de atenção inicial do SUS, conhecido como Atenção Básica (AB), é a porta de entrada do sistema. A ferramenta principal na cobertura das atividades da AB são as Unidades Básicas de Saúde (UBS), agindo de forma a dar atenção contínua e o máximo de resolutividade, a partir de equipes multiprofissionais. O modelo assistencial fomentado pela AB deve se valer de uma gestão colaborativa e que administre os recursos financeiros de maneira ideal, de forma que os equipamentos, técnicas e a equipe mantenham um cuidado integral. **Objetivo:** Descrever e elucidar as divergências entre as atividades atribuídas ao enfermeiro gestor pelo SUS e a realidade do Sistema. **Metodologia:** Estudo de revisão bibliográfica, descritivo e exploratório, realizado na base de dados indexada a BVS: SCIELO através dos descritores: Gestão em Saúde; Enfermagem; e o operador AND. Foram incluídos estudos originais em português, publicados entre 2010 e 2021. **Resultados e Discussões:** A Política Nacional da Atenção Básica (PNAB), descreve as atividades que devem ser realizadas na AB a partir dos preceitos implementados no SUS, concretizando dados

<sup>1</sup> Graduando em Bacharelado em Enfermagem – UNIRIOS - matheusluka30@gmail.com

<sup>2</sup> Graduando em Bacharelado em Enfermagem – UNIRIOS;

<sup>3</sup> Doutoranda em Enfermagem e Saúde – UFBA - andrea.tenorio@unirios.edu.br

<sup>4</sup> Enfermeira especialista e Docente da UNIRIOS - [elma.santos@unirios.edu.br](mailto:elma.santos@unirios.edu.br).



**IX**  
**CONINFA**  
PENSAR E EXISTIR:  
Um novo olhar sobre a  
importância do ser.

gestacionais importantes ao funcionamento desse nível de complexidade, como o repasse de recursos e a equipe mínima. Outrossim, o profissional enfermeiro que presta o papel de gestor dentro da unidade, tem suas práticas fundamentadas nas informações inseridas no contexto do modelo assistencial da AB. Onde, mesmo utilizando os materiais de legislação regulamentados pelo Sistema, não se há uma descrição clara e definida das ações que o gestor deve prestar nesse campo, o que dificulta o entendimento da carga de trabalho desempenhado pelo enfermeiro gestor. Um exemplo claro é encontrado quando a barreira entre os serviços que o enfermeiro gestor e o enfermeiro assistencial é quebrada, atribuindo ambas as funções a um único indivíduo. **Considerações finais:** Para aqueles que vivenciam a UBS e o sistema de atenção básica, na maioria das vezes, a realidade se desencontra dos ideais estabelecidos em sua construção. O que não indica, necessariamente, um problema de gestão, mas da organização e recursos disponíveis ao serviço de assistência, de forma que o pleno conhecer dos conceitos de gestão e do modelo assistencial da AB se tornam paradoxos as necessidades que o trabalho demanda.

### **Palavras-chave**

Gestão. Carga de trabalho. Atenção Primária de Saúde. Enfermagem.

### **Referências**

BRASIL, Ministério da Saúde. **Portaria N° 2.436**, de 21 de Setembro de 2017. Disponível em: <https://encurtador.com.br/cfGN7>. Acesso em: 17 set. 2023.

PIRES, D. E. P. de, *et al.* Gestão na atenção primária: implicações nas cargas de trabalho de gestores. **Revista Gaúcha de Enfermagem**, 2019. Disponível em: <https://doi.org/10.1590/1983-1447.2019.20180216>. Acesso em: 14 set. 2023.

SODER, R. *et al.* Desafios da gestão do cuidado na atenção básica: perspectiva da equipe de enfermagem. **Revista Enfermagem em Foco**, 2018. Disponível em: <http://revista.cofen.gov.br/index.php/enfermagem/article/view/1496>. Acesso em: 15 set. 2023.